

# Fyra framtidsfrågor för staden, regionen och Sverige

– Helsingborgs Handelsförenings agenda  
för utveckling och förändring





# Nu tar vi tag i våra möjligheter!

Helsingborgs Handelsförening har under snart 175 år varit en aktiv del av en stad och region i ständig utveckling. Det näringsliv som föreningen organiserar har alltid präglats av att vi verkar i en gränstrakt. Närheten till Danmark och de starka banden till systerstaden Helsingör, men också kopplingarna in i Skåne och vidare upp i Sverige. Här var färjorna under lång tid Sveriges navelsträng till Europa och de är fortfarande en av vårt lands viktigaste förbindelser med omvärlden. Miljoner och åter miljoner har passerat på resan vidare ut i Europa eller in i Sverige.

Hela vår region växer och kommer att fortsätta att växa. Ny infrastruktur som byggs under 2020-talet knyter oss närmre Nordtyskland och vidgar möjligheterna för både människor och företag. Med rätt investeringar och kloka beslut kommer vår region vara en motor som drar med sig andra delar av både Sverige och Danmark.

Näringslivet är en viktig del i utvecklingen. Det är i företagen som välståndet och välfärden produceras. Det är starka och växande företag som skapar de nya jobben. Nya branscher och företag tillkommer och gamla försvinner. Men den grundläggande karaktären av handelsstad har varit bestående. Hit har människor kommit för att handla och göra affärer. Miljoner och åter miljoner har passerat på resan vidare ut i Europa eller in i Sverige. Handelsföreningen har historiskt haft sina medlemmar i dessa branscher, men vi engagerar idag ett näringsliv som spänner över en bredd av sektorer och med verksamhet över hela världen.

Vår del av Sverige och Nordeuropa är viktig för många fler än oss som bor och verkar just här. I vår region flödar människor och varor samman. Här görs affärer, men tar man sig också vidare ut i världen eller in i Sverige. Att infrastruktur, samhällsservice och näringsliv fungerar är inte bara av betydelse för oss. Det som händer här är viktigt långt bortom regions- och landsgränser. Det gäller inte minst längst västkusten, där den växande regionen kring Öresund betyder allt mer för ett stråk härifrån genom Halland till Västsverige och vidare upp till Oslo och södra Norge.

Helsingborgs Handelsförenings engagemang tar nu sikte mot framtiden. Vi vill driva på för att vår region fullt ut ska kunna bli vad den faktiskt har möjlighet att bli.

Vi gör det med utgångspunkt i allt det som är bra, men också med en tydlig blick mot våra utmaningar är. För utmaningarna finns där och vi vet alla vilka de är. Tillsammans kan vi klara dem, men det kommer kräva hårt arbete och samverkan mellan samhälle, näringsliv och akademien. Men också att rätt beslut fattas på lokal, regional och nationell nivå.

*”Helsingborgs Handelsförenings engagemang tar nu sikte mot framtiden. Vi vill driva på för att vår region fullt ut ska kunna bli vad den faktiskt har möjlighet att bli.”*

En levande stad eller region blir aldrig klar eller färdigbyggd. Det finns alltid nya utmaningar och projekt. Nya frågor att hantera och hinder att komma över.

Handelsföreningen fokuserar på fyra tydliga frågor för framtiden.

- Infrastrukturen – bygg HH-förbindelsen
- Tryggheten – bekämpa brotten och dess orsaker
- Kunskapen – 10 000 högskoleplatser
- Framtidsföretagen – ta vara på möjligheterna på sjukhusområdet

Att engagera sig i framtiden är självklart. Våra medlemmar kan bidra med kunskaper och erfarenheter, men även med många och starka relationer inom näringsliv, akademi och samhället i övrigt. Mycket behöver hända och vi tänker göra vår del för att det blir verklighet. Ska vi klara detta behöver alla delar av samhället hjälpas åt. Staten eller kommunen kommer inte klara det på egen hand.

Låt oss tillsammans ta tag i vår gemensamma framtid!

*Fullmäktige Helsingborgs Handelsförening*

# En värld av möjligheter

Vi som bor och verkar i Helsingborg är stolta över vår stad och vår region. Här finns ett rikt och mångfaldigt näringsliv, ett dynamiskt föreningsliv, fina kulturinstitutioner och massvis av drivna och talangfulla människor. Livskvaliteten är hög och det är en viktig förklaring till att många människor söker sig hit.

Det är nära till havet och naturen, till friluftsliv och aktiviteter. Det finns goda skäl till att Nordvästskåne växer. Och att vi gör det i en Öresundsregion som i sin tur växer och vidgas.

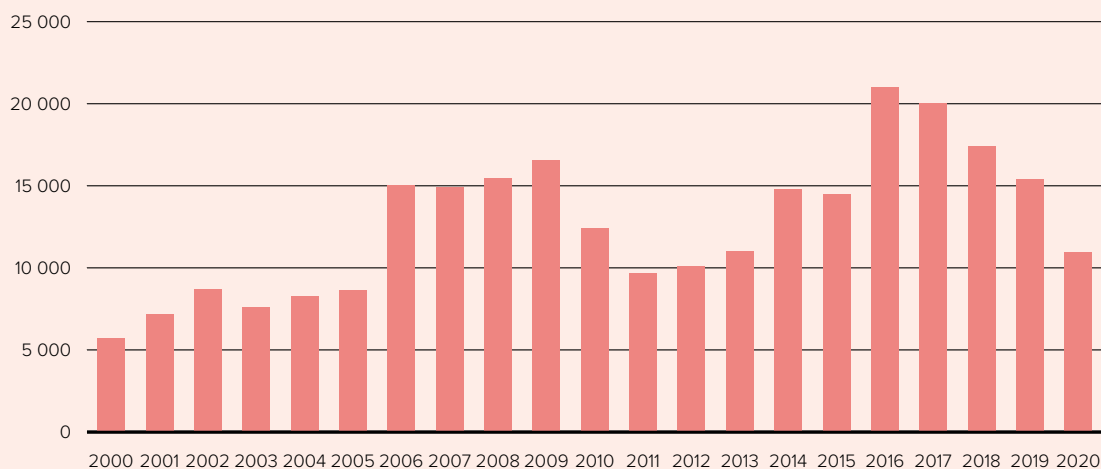
Helsingborg är idag en stor mellanstor stad. Regionen är tillräckligt stor för att kunna bära starka kommersiella, akademiska och offentliga verksamheter. Men vi inser också att vi är en del av något större. Partnerskapet med andra – stora städer och mindre kommuner – är helt avgörande. Vi har en röst i Sverige och i Danmark. Men vi är också tillräckligt rörliga för att själva få saker gjorda.

Detta är en nyckel för framtiden. Att beslutsvägarna är korta, men framförallt att det finns en tydlig gemenskap där

*”Det finns en bred vilja att se till att människor vill bo, leva, arbeta, studera och driva företag här. Den gemenskapen sträcker sig bortom stadsgränser och in i andra delar av både Sverige och Danmark.”*

många arbetar tillsammans mot gemensamma mål. Vi kan tycka olika om mycket, men det finns en bred vilja att se till att människor vill bo, leva, arbeta, studera och driva företag här. Den gemenskapen sträcker sig bortom stadsgränser och in i andra delar av både Sverige och Danmark.

## Folkökning Skåne 2000–2020



Källa: SCB/Utveckling Skåne, Region Skåne



Enligt Region Skånes befolkningsprognoser kommer den nordvästra delen av regionen under det kommande decenniet ha större nettoinflyttning från andra delar av landet än motsvarande inflyttning till andra delar av Skåne. Helsingborgs stad utgör idag 40 procent av befolkningen i nordvästra Skåne och den andelen kommer att öka. Helsingborg fortsätter att växa, samtidigt som samarbete kan göra vår region tätare och arbetsmarknaden större.

Under de senaste tjugofem åren har Helsingborg också blivit del av en större och växande arbetsmarknadsregion. Idag ses hela västra Skåne som en gemensam arbetsmarknad och över tid växer den nu samman också med det större Köpenhamnsområdet. Hela Greater Copenhagen består av 4,4 miljoner invånare och står för en fjärdedel av Sveriges och Danmarks gemensamma BNP. När Öresundsbron byggdes för drygt tjugo år sedan arbetspendlade något hundratal helsingborgare till Danmark. Idag arbetar 1 100 personer i Danmark. Samtidigt är det en nedgång sedan toppen för drygt tio år sedan.

Trots Öresundsbron, är Helsingborg–Helsingör fortfarande ett av de flitigast trafikerade sunden i världen. Varje år passerar sju miljoner människor och knappt två miljoner fordon Helsingborgs hamn. Det gör Helsingborg till Sveriges största färjehamn.

Containertrafiken är den näst största i landet och fraktklinjerna sträcker sig från Helsingborg till Europas största hamnar. Med den planerade expansionen av hamnen kommer Helsingborgs betydelse för svensk och nordisk logistik öka ytterligare. Redan idag bidrar Helsingborgs hamn med 10 000 jobb i regionen.

I Helsingborg ansluter E4an och E6an. Körtiden är ungefär densamma till Oslo, Stockholm och Hamburg. Geografiskt är vi en tydlig del av Köpenhamnsregionen. Sträckan Helsingborg–Köpenhamn är faktiskt bara någon mil längre än sträckan Malmö–Köpenhamn.

När tidningen Intelligent Logistik rankar Sveriges 25 bästa logistiklägen hamnar Helsingborg på en andraplats efter Storgöteborg och i topp vad gäller tillväxt. Containerhamnen, det goda regionala samarbetet och spetsutbildning inom förpacknings- och returlogistik vid Campus Helsingborg lyfts fram som viktiga förklaringar till den starka positionen.

Av de fem största privata arbetsgivarna i Helsingborg är fyra kopplade till handel eller logistik. Det är en utveckling som behöver sätta sina spår i hur vi planerar för framtiden.

Logistiken och flödena av människor och varor knyter samman vår region med ekonomiska centra norrut. Det gäller inte minst längs västkusten där arbetsmarknaden har förutsättningar att växa ytterligare upp mot Halmstad och där näringslivet vidare upp i Västsverige och in i Sydnorge

har stort intresse av att Helsingborgsregionen fortsätter att utvecklas som ett av Nordens ledande logistikcentra. Men det gäller också österut, där en utmaning är att minska avstånden i riktning mot Hässleholm och Kristianstad.

2029 kommer förbindelsen över Fehmarn Bält stå klar. Med stora investeringar på såväl den danska som den tyska sidan minskar resetiderna mellan Köpenhamn och Hamburg med tåg till under 2,5 timmar. Med fast tågförbindelse mellan Helsingborg och Helsingör skulle tågresan Helsingborg–Hamburg ta ungefär lika lång tid som Göteborg–Stockholm. Avstånden minskar ytterligare. Vår region sträcker sig allt tydligare ner mot norra Tyskland.

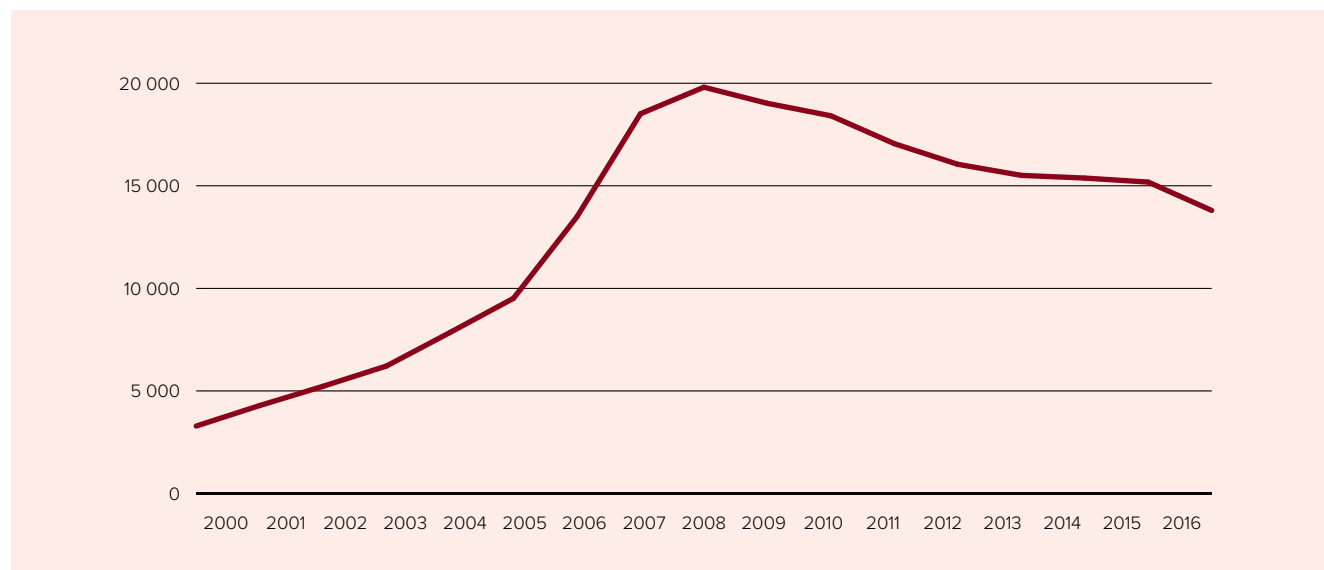
Under de senaste decennierna har gröna frågor kommit att bli en allt starkare del av regionens profil. I Aktuell hållbarhets och Miljöbarometerns miljöranking placerar sig Helsingborg sedan 2017 på första plats bland Sveriges samtliga kommuner. Ambitionerna matchas av näringslivet. Här finns både spännande framtidsprojekt inom exempelvis Carbon Capture-teknik, men också ett mycket påtagligt och vardagligt miljöarbete i företagen.

Inte minst kommer förutsättningarna för gröna lösningar inom transport och logistik ha stor betydelse. Näringslivet gör redan stora investeringar och den gröna profilen på de infrastrukturinvesteringar som genomförs behöver vara hög. Regionen har alla förutsättningar att inte bara vara ett nav för viktiga flöden, vi kan dessutom göra det på ett sätt som ligger i den gröna teknikens framkant.

Det byggs mycket i regionen, inte minst för att möta den växande inflyttningen. Bostadsbyggandet utvecklar städer och samhällen. Områden som tidigare använts för industriella ändamål blir attraktivare och bättre. Det är ett tecken på att regionen mår bra och att människor vill söka sig hit. Samtidigt är det viktigt att stadsplaneringen tar höjd för alla former av företagande – från butiker till fabriker. Vi ska vara en region där det finns både tjänsteföretag och tillverkande företag.

Många av de viktigaste förutsättningarna för framtiden finns på plats.

### Dagligt antal pendlare över Öresund Via Öresundsbron och Helsingör-Helsingborg färjorna<sup>1)</sup>



<sup>1)</sup> Mätningen slutade att genomföras efter 2016.

Källa: Öresundsinstitutet.

# Fyra avgörande frågor

Som alltid rymmer framtiden även stora utmaningar. Det är lätt att tala om möjligheter, men det är genom att lösa de problem som finns som de verkligen kan förverkligas. Det är inte minst därför som näringslivet och Helsingborgs Handelsförening engagerar sig.

Ska detta bli bra så kommer det kräva hårt arbete och en förmåga att fatta svåra beslut. Att alla vi som är engagerade i stadens och regionens utveckling tar på oss ett ledarskap och gör det vi kan. Inte minst behöver vi fortsätta övertyga andra om att också de har både intresse och ansvar för det som händer här.

*”Vi måste ta tag i de utmaningar som vi alla vet finns här. Vi ska göra det vi kan och vi ska förvänta oss att andra gör sin del.”*

Framtiden kommer handla om attraktivitet. Om regioner och städer där människor trivs, känner sig trygga och kan leva goda liv. Men också om att vara en plats för företagande och lärande, för forskning och utveckling, kultur och fritid. Regionen har alla förutsättningar för att vara just det. Men konkurrensen kommer vara knivskarp. Pandemin har lärt oss hur viktigt det är att träffa människor – socialt, men också i jobb och för att göra affärer. Men vi har också sett hur tekniken kommer möjliggöra nya sätt att organisera både företag och arbetsliv. Det ställer nya krav på vad som är en attraktiv region där man vill bo, arbeta eller driva företag.

Ska vi vara del av det och få utvecklingen att arbeta för oss krävs vilja och förmåga till förändring. Vi måste ta tag i de utmaningar som vi alla vet finns här. Vi ska göra det vi kan och vi ska förvänta oss att andra gör sin del.

Den första handlar om rörligheten i regionen. Om att vi har en infrastruktur som gör att avstånden kan minskas. Inte minst så att hela Sverige fullt ut kan dra nytta av de investeringar som görs i Danmark och Tyskland.



Den andra handlar om tryggheten. Om att all den attraktivitet som finns här inte förstörs därför att människor inte kan känna sig trygga i sina bostadsområden eller för att företag oroar sig för kriminalitet. Den brutala brottsligheten slår mot allt och alla i samhället, allra värst naturligtvis mot dem som direkt drabbas eller som lever i områden där kriminaliteten är en stor del av vardagen. Men brott och våld slår också mot sammanhållningen mellan medborgarna, mot skolresultaten, mot företag och företagare och inte minst mot framtidstron.

Den tredje utmaningen handlar om lärande och kunskap. Att vi får full utväxling på de akademiska institutioner som finns i regionen, men också att vi aktivt arbetar för att se till att de institutioner som saknas kommer på plats. Antalet högskoleplatser måste öka och ha relevans för det näringsliv som finns här. I konkurrensen mellan regioner och städer kommer förmågan att utveckla kopplingen mellan näringsliv och akademien spela stor roll.

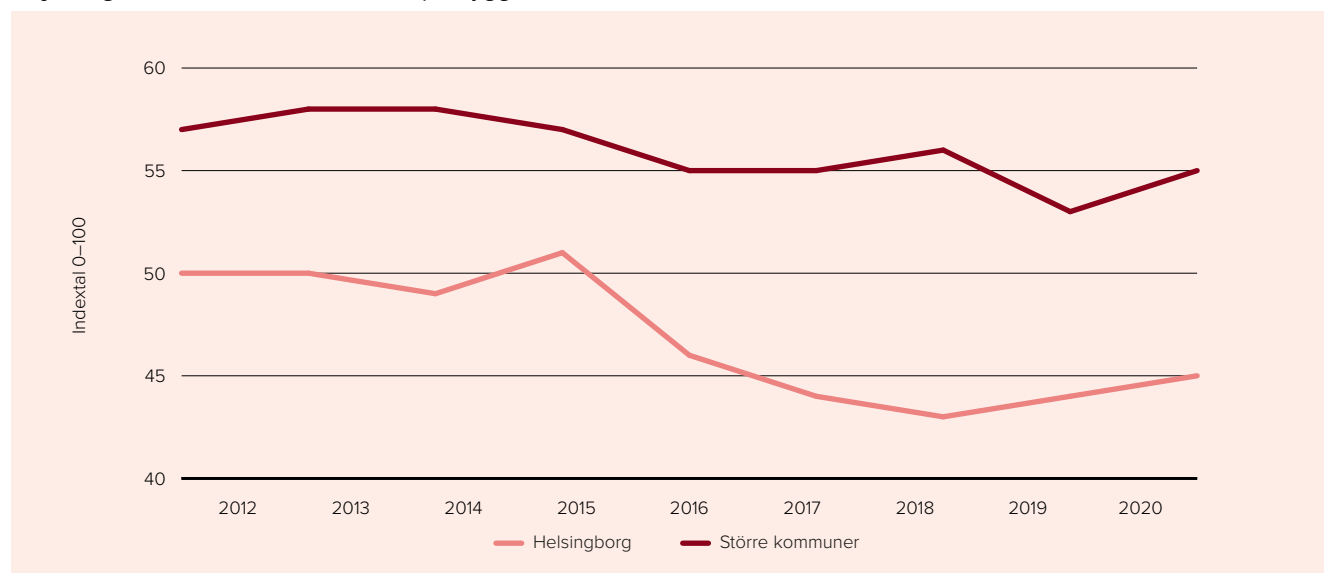
Vår fjärde utmaning är förutsättningarna för det avancerade näringslivet. Att det finns kompetens, infrastruktur och andra förutsättningar för att spetsföretag och entreprenörer etablerar sig här. Helsingborgsregionen har inte minst förutsättningar att utveckla en starkare position inom life-science. De förutsättningarna måste vi utnyttja.

Det kommer kräva mycket av oss själva. Oavsett om vi är aktiva i näringslivet, politiska beslutsfattare eller medborgare som känner ett ansvar för framtiden. Det räcker långt, men vi kommer också behöva få med oss andra. Många är med på vagnen, därför att de förstår att utvecklingen i Halmstad,

Hässleholm, Göteborg, Stockholm eller Oslo påverkas av vad som händer här. Men en utmaning är att bredda och fördjupa det stöd som finns.

Det nationella engagemanget för hela vår region behöver bli större. Relationen mellan Sverige och Danmark måste i betydligt större utsträckning ta sin utgångspunkt i vad som händer här. Fördjupningen av relationen mellan Helsingborg och Helsingör får inte hindras av relationen mellan Stockholm och Köpenhamn. Vår region är ett nationellt svenskt och danskt intresse. Det måste avspeglas i både relationsbyggande och beslutsfattande.

## Nöjd-Region-Index Hur invånarna ser på trygghet och säkerhet 2012–2020



SCB bedömer resultatet på en skala från 1–100. I intervallet 0–39 får kommunen underkänt och 40–54 godkänt. I intervallet 55–74 anses invånarna vara nöjda och 75–100 mycket nöjda.

Källa: SCB/Trend- och omvärldsanalys 2021, Helsingborgs stad.



**Fyra framtidsfrågor:**  
INFRASTRUKTUREN  
TRYGGHETEN  
KUNSKAPEN  
FRAMTIDSFÖRETAGEN

# FRAMTIDENS INFRASTRUKTUR – BYGG HH-FÖRBINDELSEN

Det tre och en halv kilometer breda vattenbälte som skiljer Sverige från Danmark har framförallt förenat oss. Varje dag går omkring 140 färjeturer mellan våra städer. Med nästan 20 000 passagerare och cirka 1 200 lastbilar/trailers. Var 30:e minut lägger en färja ut för färden över till Danmark.

En fast förbindelse mellan Helsingborg och Helsingör har också diskuterats i över ett sekel.

Den utredning som nu har presenterats och som har genomförts i samarbete mellan danska Vejdirektoratet och svenska Vägverket med flera, visar att byggandet av en vägförbindelse skulle vara samhällsekonomiskt lönsam. En järnvägsförbindelse anses å andra sidan inte vara samhällsekonomiskt lönsam.

Flera bedömare har pekat på att dessa beräkningar bygger på konservativa antaganden om både ränta och återbetalningstid, men också att kostnaderna kan påverkas och att det finns flera tekniska faktorer vad gäller själva byggandet som behöver studeras närmare. Frågan om järnvägsspårets lönsamhet bör därmed analyseras djupare och mer ingående.

HH-förbindelsen skulle vara en mycket betydelsefull investering. Flödena över sundet skulle öka och den ekonomiska integrationen ta ytterligare steg. Det är en avgörande framtidsfråga för hela regionen. Restiden mellan Helsingborg och Köpenhamns centralstation skulle halveras jämfört med idag och pendlarna skulle inte längre behöva byta tåg i



*”En fast förbindelse mellan Helsingborg och Helsingör är inte en smal angelägenhet för oss som bor här, utan kommer minska restiderna för Köpenhamnsresenärer längs hela den svenska västkusten.”*

Helsingör. Med en restid på 40 minuter skulle vi med bred marginal hamna inom det magiska entimmarsavståndet för arbetspendling.

En fast förbindelse mellan Helsingborg och Helsingör är inte en smal angelägenhet för oss som bor här, utan kommer minska restiderna för Köpenhamnsresenärer längs hela den svenska västkusten. Halmstad skulle få ungefär samma restid till Köpenhamn som Helsingborg har idag och tågresan mellan Göteborg och Köpenhamn skulle ta två timmar, eller en timme kortare än vad motsvarande resa till Stockholm tar idag.

HH-förbindelsen binder också samman hela Öresundsregionen och påverkar flödena i hela Skåne.

Om förbindelsen byggs skulle 15 000 fordon per dygn passera mellan Helsingborg och Helsingör, inklusive drygt femtusen som skulle avlastas Öresundsbron. Det möjliggör ökade flöden också vidare söderut och den totala kapaciteten över sundet ökar.

Samtidigt är detta en tango som kräver minst två parter. Att den danska regeringen varit med och genomfört utredningen är en viktig signal om att det finns ett intresse, men vi måste inse att blickarna från Köpenhamn ofta går söderut mot Tyskland. HH-förbindelsen behöver ett tydligt svenskt engagemang. Detta är en angelägenhet långt utanför Helsingborgs eller Skånes gränser.

En viktig uppgift är att förankra den insikten. Längs hela västkusten ända upp till Oslo, men också till Stockholm. HH-förbindelsen är en viktig nationell svensk fråga, men också ett större skandinaviskt intresse.



### **INFRASTRUKTUREN – Helsingborgs Handelsförenings mål:**

- ▶ Att HH-förbindelsen byggs för både väg och järnväg
- ▶ Att anslutande infrastruktur byggs ut för att maximera nyttan av de investeringar som görs
- ▶ Att infrastrukturen över andra delar av Öresund stärks. När HH-förbindelsen är byggd är det naturligt att gå vidare med metron mellan Malmö och Köpenhamn

# FRAMTIDENS TRYGGHET – BEKÄMPA BROTTEN OCH DESS ORSAKER

Brottsligheten är ett av regionens stora samhällsproblem. Två stadsdelar i Helsingborg betecknas som "riskområden" av den nationella polisens operativa avdelning. Det är polisens definition av ett redan "utsatt område" som löper risk att bli ett "särskilt utsatt område."

Där är hot och våld så vanligt att människor inte vågar vittna eller gå till polisen, parallella samhällsstrukturer tar över och "det är svårt eller nästintill omöjligt för polisen att fullfölja sitt uppdrag" (Polisens nationella operativa avdelning, 2019).

En sådan utveckling måste undvikas till varje pris. Ingen enskild fråga slår så hårt mot en plats attraktivitet som sviktande trygghet. Helsingborg har inte råd med utsatta områden, men framförallt måste människor kunna känna sig trygga var de än bor.

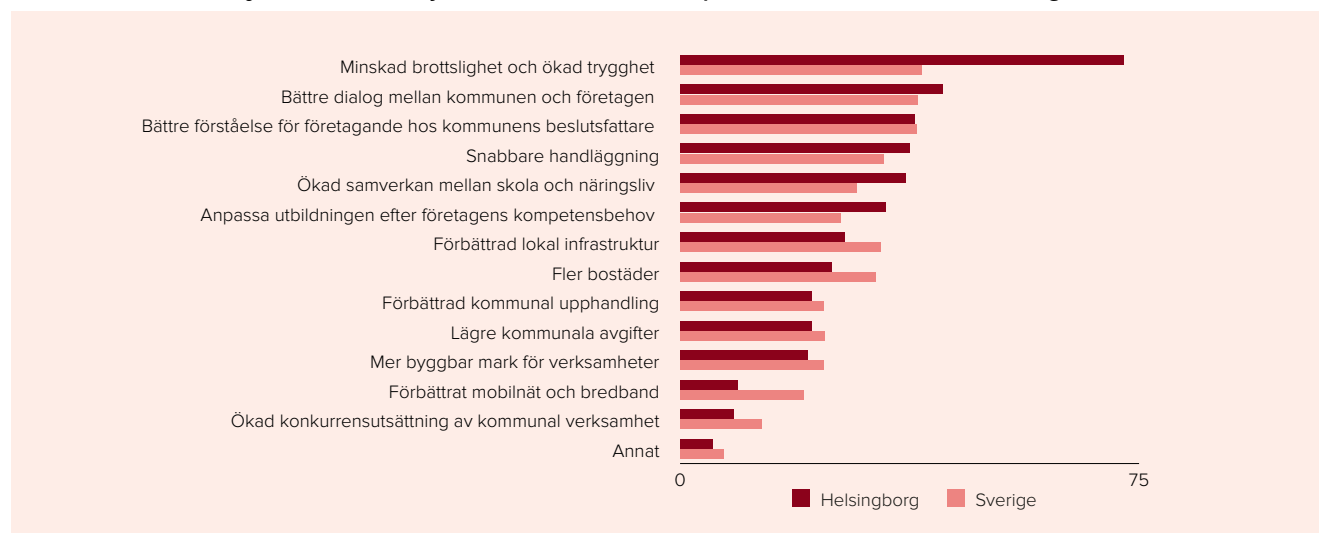
Tre av fyra tillfrågade företag anser att "Minskad brottslighet och ökad trygghet" måste vara en prioriterad fråga för kommunen. Det är nästan en dubbelt så hög andel än

*"Helsingborg har inte råd med utsatta områden, men framförallt måste människor kunna känna sig trygga var de än bor"*

riksgenomsnittet. Trygghet är med bred marginal den fråga som företagen i Helsingborg prioriterar högst.

Helsingborg är inte den enda stad i Sverige som plågas av grov brottslighet, men här slår den tydligt mot förtroendet för det lokala företagsklimatet. Helsingborg har historiskt legat bland de 20–40 bästa kommunerna i Svenskt Näringslivs ranking över det lokala företagsklimatet, men föll 2020 från plats 22 till 117. Att otryggheten och de konsekvenser företagen upplever spelar roll, är uppenbart. Brottsligheten hotar direkt förutsättningarna för tillväxt och jobbskapande.

Vilket eller vilka av följande områden tycker du kommunen ska prioritera för att förbättra företagsklimatet i kommunen?



Källa: Svenskt Näringsliv.

Det görs också mycket både från polisen och från kommunen. Operation Rimfrost är ett exempel, att staden engagerar sig direkt genom att hyra in ordningsvakter är ett annat. Att polis och myndigheter finns ute bland människorna ökar tryggheten. I synnerhet i de utsatta områdena.

Men utvecklingen måste vara en varningssignal som tas på största allvar. Det ligger ett stort ansvar på politiken – på lokal och nationell nivå – att se till att vi kommer till rätta med kriminaliteten. Att den bekämpas på plats, men också att vi tillsammans gör det vi kan för att se till att även dess orsaker kan bekämpas. Här har näringslivet en viktig uppgift att fylla.

Helsingborgsföretagen är redan engagerade för att öka tryggheten och minska segregationen i staden. Dels genom partnerskap med kommunen och andra aktörer i olika sammanhang. Dels genom idrottsrörelsen, kulturen och direkt sponsring av aktiviteter som Fryshuset. Vi kommer att fortsätta att göra detta och vi kommer att göra mer.

Ett fungerande näringsliv bidrar också med sin blotta närvaro till att öka tryggheten i staden. Levande butiker, restauranger och serviceinrättningar leder till ökad trygghet. Människor rör sig i samhället, gatorna fylls med personer som har hederliga avsikter.

Integrationen är en stor utmaning för Helsingborg och det kommer behövas åtgärder på många områden. Ökad trygghet är helt avgörande. Att visa att staten och staden bryr sig om de människor som bor i utsatta områden. Att också de har rätt till skydd och trygghet. Att samhället aldrig viker

sig för våldet eller hoten. Att få fler i jobb är en annan nyckel och fungerande skolor ytterligare en. Vi vet att fungerande skolor där elever klarar sig vidare till gymnasiet är viktigt för att ungdomar ska ta sig vidare i livet.



### **TRYGGHETEN – Helsingborgs Handelsförenings mål:**

- ▶ Att ingen stadsdel i Helsingborg ska vara med på polisens lista över utsatta områden
- ▶ Att polisens trygghetsmätningar fortsätter att uppvisa en positiv utveckling
- ▶ Att företagens upplevelse av hur otryggheten påverkar verksamheten i ett första steg ska nå riksgenomsnittet
- ▶ Att näringslivet i Helsingborg ska vara en aktiv partner för att bryta segregationen i staden
- ▶ Att samtliga grundskolor ska klara riksgenomsnittet för andel gymnasiebehöriga



### **KUNSKAPEN – Helsingborgs Handelsförenings mål:**

- ▶ Att regionen fortsätter att förbättra sin position vad gäller näringslivets möjlighet att rekrytera kompetens
- ▶ Att antalet högskoleplatser i Helsingborg ökar från drygt 4 000 till 10 000
- ▶ Att Campus Helsingborg fortsätter att utvecklas och att samarbetet med Lunds universitet fördjupas
- ▶ Att en ny handelshögskola med lokal förankring etableras i Helsingborg

# FRAMTIDENS KUNSKAP – 10 000 HÖGSKOLEPLATSER

Andelen högt utbildade i Helsingborg är något lägre än riksgenomsnittet och gapet till övriga landet har ökat under det senaste decenniet. Enligt Svenskt Näringslivs undersökning av det lokala företagsklimatet uppfattar företagen att tillgången på rätt kompetens är bättre i Helsingborg än i genomsnitt i landet, men utvecklingen har gått åt fel håll under de senaste åren. Situationen är inte dålig, men det finns mycket som kan bli bättre.

Kompetensförsörjning kommer vara en kritisk framgångsfaktor för staden och regionen i framtiden. Och konkurrensen kommer bara att öka i takt med att människors valmöjligheter blir större. Detta är ett område där inaktivitet är det samma som att falla i konkurrenskraft.

Regionens tillväxt handlar kanske mer än något om attraktivitet. Att vara en plats där man vill bo och arbeta. Att det finns spännande jobb och möjligheter att arbeta och pendla i en dynamisk region. Men också att livskvalitén är hög, skolorna bra och utbudet av allt från kultur till naturupplevelser är stort.

Närheten till universiteten i Lund, Malmö och Köpenhamn, men även andra starka universitet och högskolor i regionen är viktiga för regionens framtid. Inom pendlings- eller kort flyttavstånd finns enorma utbildningsmöjligheter för den som växer upp här. Våra möjligheter att fullt ut dra nytta av det hänger naturligen också på vad som händer på andra områden, inte minst med infrastrukturinvesteringar.

Men framtiden måste också byggas genom egna utbildningsinstitutioner. Det behövs kvalificerad utbildning och forskning som ligger nära näringslivet och samhället här i regionen. Dels för att ytterligare öka rekryteringen till högre utbildning – inte minst bland dem som i hög grad kommer att stanna kvar i regionen. Dels för att det lokala näringslivet behöver mer specialinriktad högre utbildning och forskning.

Här görs redan mycket, men vi kommer att behöva göra mycket mer. Det kommer behövas en högre utbildning som finns på plats, har en tydlig lokal identitet och är en del av vår stad och region.

*”Det kommer behövas en högre utbildning som finns på plats, har en tydlig lokal identitet och är en del av vår stad och region.”*

2020 firade Campus Helsingborg tjugoförstaårsjubileum. Näringslivet har varit engagerat från första dagen och mycket av den utbildning som bedrivs är näringslivsnära. Idag läser drygt 4 000 studenter på Campus. Relationen till Lunds universitet är värdefull, men att vara del av något större innebär också att avstånden – om inte geografiskt – riskerar att bli större. Bara 1 300 studenter är folkbokförda i Helsingborg. De utgör knappt en procent av stadens befolkning. Campus behöver fortsätta att utvecklas och det är viktigt att beslutsfattare både på nationell nivå och på Lunds universitet prioriterar och fokuserar den utbildning och forskning som bedrivs där. Men det behövs något ytterligare och kompletterande.

Helsingborg behöver en utbildning på universitetsnivå som har sin förankring i regionen, samtidigt som den har en naturlig internationell utblick i utbildning och forskning. Som kan göra det lyft från 4 000 till 10 000 utbildningsplatser som skulle skapa den kritiska massa som krävs. Med det som bas kan ett kunskapscentrum för hela den vidare regionen skapas.

Vad som behövs är en institution för högre utbildning som samarbetar nära med det lokala näringslivet och tar vara på regionens särskilda möjligheter inom de närliggande näringar där vi redan idag har världsledande företag. Men också en skola som ännu tydligare är en väg in i det akademiska livet för dem som idag står utanför. Inte genom att sänka krav på studier eller resultat, utan genom att sänka trösklar genom en tydlig lokal förankring.





# FRAMTIDSFÖRETAGEN – TA VARA PÅ MÖJLIGHETERNA PÅ SJUKHUSOMRÅDET

Näringslivets fortsatta förnyelse är avgörande för vår framtid. De företag som redan finns kommer behöva kompletteras med nya och förutsättningarna för framtida näringar i regionen är god. Det gäller inom avancerad informationsteknik och AI, men också inom Life Science. Avancerade företag med ledande lösningar och högkvalificerade medarbetare stärker regionen även på andra områden. Region Skånes beslut att bygga ett nytt sjukhus i Östra Ramlösa är viktigt för Helsingborg och den vidare regionen.

Framförallt för att medborgarna ska känna sig trygga med att det även i framtiden finns en sjukvård som fungerar och levererar på plats.

Men beslutet öppnar också upp nya möjligheter för näringslivets utveckling. De fastigheter och den mark som nu frigörs måste utnyttjas på bästa tänkbara sätt. Här finns tillgångar som kan förädlas genom entreprenörskap och kloka beslut. Sköter vi det här rätt kan det lägga grunden för ett växande forskningsintensivt kluster i regionen.

Erfarenheter från andra städer och regioner är att detta är en möjlighet som rätt utnyttjad kan leda till något nytt och ännu bättre. Hur företagandet inom life science i Lund utvecklats efter AstraZenecas nedläggning för ett decennium sedan är ett exempel. Idag bedrivs inte bara sjukvård på lasarettet, utan även klinisk forskning. Medicinska fakulteten vid Lunds universitet har en särskild avdelning förlagd till sjukhuset.

*”Tekniska förutsättningar och möjligheter att utnyttja de fastigheter som frigörs behöver utredas.”*

Mycket av forskningen är patientnära och beroende av att den ordinarie verksamheten bedrivs. Under senare år har stora investeringar gjorts i de befintliga lokalerna och möjligheterna att fortsätta att bedriva forsknings- och utvecklingsverksamhet inom Life science borde vara goda.

Framtiden för sjukhusområdet måste därför ses i ljuset av dess fulla potential. Tekniska förutsättningar och möjligheter att utnyttja de fastigheter som frigörs behöver utredas. I den mån det finns teknik, tillstånd eller andra tillgångar som kan gå över i ny verksamhet bör även de möjligheterna utredas.

Redan idag finns det hundra life science-företag i regionen. Företagen har 1 500 anställda och bedriver en bredd av verksamheter. Många av dem har nära och djupa relationer med den akademiska världen. Det finns ett viktigt kunnande inom kommersialisering av idéer och forskningsframsteg. Om vi kan tillgängliggöra ett nytt område med ändamålsenliga lokaler kan detta entreprenörskap utvecklas vidare.

## FRAMTIDSFÖRETAGEN – Helsingborgs Handelsförenings mål:

- ▶ Att en utredning om etablering av ett life science-center på det nuvarande sjukhusområdet genomförs
- ▶ Att ett åtgärdsprogram för att öka Helsingborgs attraktivitet inom life science tas fram
- ▶ Att den kliniska forskning som bedrivs vid det nuvarande lasarettet följer med till en eventuell ny sjukhusbyggnad

# Tillsammans gör vi något bra ännu bättre

Dagens beslut formar framtiden. Mycket råder vi över själva. Annat behöver ske i samråd med andra. Och ytterligare annat är beslut som måste fattas i Stockholm, Köpenhamn, eller av regionen i Malmö och Kristianstad. Var de än fattas ska vår regions röst vara närvarande. Och där vi som näringsliv kan vara med och bidra så ska vi göra det.

Vi har alla förutsättningar att göra en fantastisk region ännu bättre. Det kräver att vi tar vara på de möjligheter som finns och tillsammans hanterar de utmaningar som vi alla också är högst medvetna om. Vi blundar inte för problemen. Vi löser dem.

För Helsingborgs Handelsförening är engagemanget självklart. Det är det växande Helsingborg och den levande regionen som vi älskar som är förutsättningen för att våra medlemmars företag ska kunna utvecklas och blomstra här. Vi tänker ge vårt bidrag till hur vi tar oss framåt.

*”För styrkan i varje stad, plats eller region finns hos alla de sträv-samma människor och företag som vill förändra och utveckla saker till det bättre.”*

För styrkan i varje stad, plats eller region finns hos alla de sträv-samma människor och företag som vill förändra och utveckla saker till det bättre. Som vet att det går att få saker gjort. Den andan har tagit oss dit vi är idag – den kommer att ta oss vidare.

Vår framtid är en angelägenhet för den vidare Öresunds-regionen, men också vidare upp i Sverige och bortom vårt lands gränser. Kraften i den insikten behöver utvecklas till ett engagemang som är större än vårt eget. För en fast förbindelse och en fungerande infrastruktur. Men också för en trygg, säker och i övrigt framgångsrik region.

Vi har mycket att göra på egen hand. Oavsett om vi är politiker, företagare eller helt enkelt medborgare. Vi behöver se till att lösa de problem vi själva måste lösa. Det kan vi göra tillsammans. Men vi ska också se till att det vi vill, blir en angelägenhet för fler.

Med den här skriften vill vi ge ett bidrag till just detta. Beskriva hur vi ser på utmaningarna och ge vår bild av vad vår region kan bli om tjugo eller trettio år. Det är inget heltäckande program, men det är en agenda som vi tänker jobba vidare med.

Vi gör det gärna tillsammans med andra. Ju fler vi är, desto bättre.





[www.handelsforeningen.com](http://www.handelsforeningen.com)